

ANEXO 3. - ESTUDIO DEL SECTOR

3.1. - ANÁLISIS DEL SECTOR

OBJETO

REALIZAR OPERACIONES A NOMBRE PROPIO Y POR CUENTA DE LA SECRETARÍA DE DISTRITAL DE PLANEACIÓN A TRAVÉS DE LOS SISTEMAS DE NEGOCIACIÓN ADMINISTRADOS POR LA BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA (BCM) PARA CONTRATAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA EN LA MODALIDAD DE VIGILANCIA FIJA, PARA LAS INSTALACIONES Y BIENES MUEBLES DE LA SDP

1. ASPECTOS GENERALES

1.1. Económicos

La Secretaría Distrital de Planeación realiza el presente estudio con el propósito de analizar la oferta y demanda del sector del bien y servicio requerido, en observancia a lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, el cual establece que las Entidades Estatales deben hacer, durante la etapa de planeación, el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de Riesgo; de la misma manera se tiene en cuenta la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector emitida por Colombia Compra Eficiente, la cual prevé la obligación de la Entidad estatal de conocer a) cuál es su necesidad y cómo puede satisfacerla; b) cómo y quiénes pueden proveer los bienes, obras y servicios que necesita; y c) el contexto en el cual los posibles proveedores desarrollan su actividad.

Adicional, se toma como referencia para el presente estudio las anteriores adquisiciones en el SDP, las compras realizadas por otras Entidades Estatales, así como las consultas en bases de datos especializadas, cuando así se requiera.

Los sectores económicos corresponden a la división de la actividad económica de un Estado o territorio, e incluye todas las etapas de exploración de los recursos naturales, hasta la industrialización, la preparación para el consumo, la distribución, y la comercialización de bienes y servicios.

La clasificación de los sectores económicos resulta útil para comprender cómo se relacionan todas las áreas de producción y comercio, así como permite comprender el impacto de las políticas económicas de un Estado sobre sectores específicos de la economía. La economía de una nación se ha clasificado en los siguientes sectores económicos:

Sector Primario. Comprende todas las actividades de obtención de los recursos naturales. Incluye actividades agrícolas, mineras, ganadería, pesca, silvicultura y caza. Los productos del sector primario son usualmente usados como factores de producción en procesos industriales, pero también pueden ser bienes finales para los consumidores.

Sector Secundario. Corresponde a la transformación de la materia prima en productos industrializados de alto valor agregado, en productos terminados o semielaborados, o en maquinarias y herramientas industriales. Hace parte el sector industrial, tanto la industria ligera como

la pesada. Algunos productos del sector secundario son calzados, electrónica, muebles, productos de aseo y belleza, plásticos, alimentos procesados, ropa, automóviles, entre otros.

Sector Terciario. Se define como el sector de comercio y prestación de servicios, y es donde se desarrolla la distribución y comercialización de los bienes tangibles e intangibles, como la oferta de servicios prestados a empresas o particulares. Se destaca en este sector, los servicios comerciales, bancarios, turísticos, etc. Pueden ser servicios privados o públicos como educación, salud, banca, transporte, comunicaciones, entretenimiento, comercio, servicios legales, etc. Es el sector que más emplea personas, en especial en los países más desarrollados.

En consecuencia, el servicio de vigilancia y seguridad privada pertenece al sector terciario de la economía, este servicio está regulado y vigilado por el Gobierno Nacional, a través de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, como organismo del orden nacional, de carácter técnico, adscrito al Ministerio de Defensa Nacional, de acuerdo con lo previsto en el Decreto 2355 de 2006, le corresponde dirigir, coordinar y ejecutar las funciones de control, inspección y vigilancia sobre la industria y los servicios de vigilancia y seguridad privada.

GREMIOS DEL SECTOR

Federación Nacional de Comerciantes - FENALCO

La Federación Nacional de Comerciantes - FENALCO fue creada en el año de 1945 por un grupo de comerciantes, durante la presidencia del doctor Alberto Lleras Camargo, como respuesta a las duras medidas políticas monetarias del anterior gobierno de Alfonso López Pumarejo. Desde aquella época se constituye como una entidad gremial, de carácter permanente, civil y privado, sin ánimo de lucro, encargada de fomentar el desarrollo del comercio y de orientar, representar y proteger sus intereses, dentro de un criterio de bienestar y progreso del país.

Asociación Nacional de Seguridad Privada - ANDEVIP

La Asociación Nacional de Entidades de Seguridad Privada, es una corporación gremial y civil de interés colectivo, sin ánimo de lucro, encargada de promover a nivel nacional el desarrollo de los gremios y asociaciones regionales de entidades, cuyo fin sea la prestación de los servicios de seguridad privada. Posee la persona jurídica y autónoma administrativa.

Federación Colombiana de Empresas de Vigilancia y Seguridad Privada y empresas de servicios afines – FECOLSEP

La Federación Colombiana de Empresas de Vigilancia y Seguridad Privada y empresas de servicios afines FECOLSEP es un gremio creado en 1996, con el fin de brindar servicios a las empresas del sector para promover su crecimiento y fortalecimiento sostenido, a través del desarrollo de procesos de participación activa en la creación o mejora de políticas públicas, consultoría y asesoría empresarial especializada, formación y desarrollo, oferta de servicios empresariales y acciones para el posicionamiento del sector como generador de desarrollo económico y social del país a través de medios de comunicación tradicionales y no tradicionales así como con la participación activa en los espacios de representación.

Asociación de Cooperativas de Vigilancia Privada - ASCOOVIP

ASCOOVIP es la entidad de integración que agrupa a las principales C.T.A. Cooperativas de Trabajo Asociado cuyo objeto social es la prestación del servicio de vigilancia y seguridad privadas. Todas nuestras cooperativas afiliadas cuentan con licencia de funcionamiento otorgada por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, entidad que las controla y vigila.

Asociación Colombiana de Empresas de Seguridad - ACES

ACES funciona con el esquema de gremio, bajo la dirección de la Junta Directiva y está conformada por cinco capítulos regionales que siguen las orientaciones nacionales, aunque disponen de autonomía administrativa. La máxima autoridad es la Junta Directiva Nacional constituida por los presidentes de todos los Capítulos Regionales. El presidente de la Junta Directiva Nacional tiene a su cargo la dirección del gremio. El presidente Ejecutivo Nacional es el representante Legal de la entidad y tiene la responsabilidad de ejecutar las políticas nacionales.

Cada Capitulo Regional cuenta con su propia Asamblea Capitular una Junta Directiva con su Presidente y un Director Ejecutivo. A su vez el gremio tiene en cada región Academias de Vigilancia para la capacitación y formación de sus colaboradores.

Asociación Colombiana de Escuelas de Capacitación en Seguridad Privada - ACASEP

Con el nombre de Asociación Colombia de Academias en Seguridad Privada "ACASEP" se crea esta asociación gremial, de intereses colectivos, sin ánimo de lucro, organizada y dirigida bajo las leyes de la república de Colombia por estos estatutos y por las demás normas aplicables a esta clase de entidades, e carácter profesional, cultural y social.

"ACASEP" tiene su domicilio en Bogotá y su acción se extiende a todo el territorio nacional. La asociación puede crear o afiliarse a otras entidades de igual o diferente naturaleza por decisión de la ASAMBLEA GENERAL.

Corporación Nacional de Empresas de Seguridad Privada - CONASEGUR

CONASEGUR Corporación Nacional de Empresas de Seguridad Privada, que propende por el desarrollo gremial de sus asociados. Son pioneros en la búsqueda, el conocimiento y la difusión de las mejores prácticas de seguridad y vigilancia aplicadas a nivel internacional, destacándose en el sector por una exitosa gestión, así como el logro de objetivos de sus agremiados.

La Corporación Nacional de Empresas de Seguridad Privada, promueve la transformación, modernización, y eficiencia del sector, en procura del desarrollo integral sostenible del mismo y sus agremiados.

Asociación Colombiana de Seguridad - ASOSEC

La Asociación Colombiana de Seguridad - ASOSEC, nace como una respuesta al dinamismo mostrado por el sector, con el objetivo de representar los intereses de los empresarios, establecer una interlocución eficaz con las autoridades y lograr el reconocimiento de la Industria de la Seguridad en el ámbito nacional e internacional como fuerza generadora de desarrollo. Durante 25 años, ASOSEC se ha destacado por fortalecer el acercamiento de los profesionales de la Seguridad, estrechando lazos de confianza con el sector público, autoridades y organismos internacionales.

Federación Colombiana de Empresas de Vigilancia y Seguridad Privada - FEDESEGURIDAD

La Federación Colombiana de Empresas de Vigilancia y Seguridad Privada -FEDESEGURIDAD- tiene como objetivo principal aportar al desarrollo sostenible de la industria de la Vigilancia y Seguridad Privada y promover el talento humano del sector. Las empresas asociadas a la Federación se comprometen con prácticas de responsabilidad social voluntarias, más allá del cumplimiento normativo, como base para el desarrollo sostenible del país y del sector. Por ello, las compañías afiliadas a FEDESEGURIDAD fomentan la adopción de altos estándares éticos y de

conducta, observancia a los derechos humanos, respeto de estándares laborales, entre otras iniciativas socialmente responsables. Ismos internacionales.

Cámara Colombiana de la Seguridad Privada - CCS

Se creó como entidad gremial el 28 julio de 1997; y a partir del 11 Enero de 2013 cambio su nombre a Cámara Colombiana de la Seguridad Privada - CCS. Actualmente cuenta con 19 empresas agremiadas, que agrupan alrededor de 20 mil vigilantes entre hombres y mujeres. La CCS tiene su campo de acción en el Valle y suroccidente del país (Nariño y Cauca) y se ha destacado por la ejecución de proyectos a favor de los sus agremiados y todos los servicios de vigilancia y seguridad privada, así como los usuarios de los mismos.

Asociación de Empresas Colombianas de Seguridad - ECOS

ECOS, nace con el ímpetu que brinda la experiencia y las ganas de construir país de parte de sus fundadores, dentro de un sector económico de vital importancia en la generación de empleo y de oportunidades sociales para miles de colombianos.

ECOS, Empresas Colombianas de Seguridad Privada, es una persona jurídica, sin ánimo de lucro, de derecho civil de tipo corporativo, que será vocero idóneo, representará y defenderá los intereses generales de sus miembros, a través de su capacidad de gestión en políticas que respondan e interpreten el sentir de todos y cada uno de sus asociados

Confederación Nacional del Gremio de Vigilancia Privada - CONFEVIP

CONFEVIP es la Confederación Nacional del Gremio de Vigilancia privada, una corporación sin ánimo de lucro al servicio de la seguridad y vigilancia del país. Promueven el trabajo por el sector desde la ética y moral con gratitud y respeto con los colegas, la competencia y demás relacionados en nombre de la confederación.

Fuente: Supervigilancia- Publicaciones –Gremios.

Análisis Sectorial

La dirección de estudios económicos del DNP indico en informe de junio de 2024 la economía colombiana creció un 0,7% el primer trimestre de 2024, continuando con el proceso de mejora y avanzando hacia crecimientos más altos. De hecho, las cifras de abril revelan un buen comienzo para el segundo trimestre. En este sentido, a lo largo de este documento se muestra que el mercado laboral, mostró un aumento en el empleo, después de que en marzo hubiera habido pérdidas, la industria repuntó con un crecimiento de 4,1% después de 13 meses de caídas, el comercio minorista se contrajo, pero en una magnitud más baja que los meses previos, las exportaciones e importaciones también recobraron dinámica y el ISE tuvo un repunte importante al crecer 5,5% anual. Ahora, dado el impulso que hubiera podido ofrecer el fenómeno estadístico de Semana Santa, se menciona que las cifras disponibles en términos desestacionalizados, como la de la tasa de desempleo, la producción industrial y el ISE, mostraron mejoras. Con todo ello, el crecimiento año corrido del ISE quedó en 1,9%, en un contexto de una inflación descendente, especialmente en su componente básico y de servicios, un sistema financiero estable y una cartera que, si bien continúa mostrando una tendencia la baja, con variaciones incluso negativas en términos reales, viene reduciendo la velocidad de su caída. Para 2024, tanto el Banco de la República como los analistas del mercado esperan un crecimiento cercano al 1,4%, mientras que el Gobierno reveló una proyección de 1,7% en el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

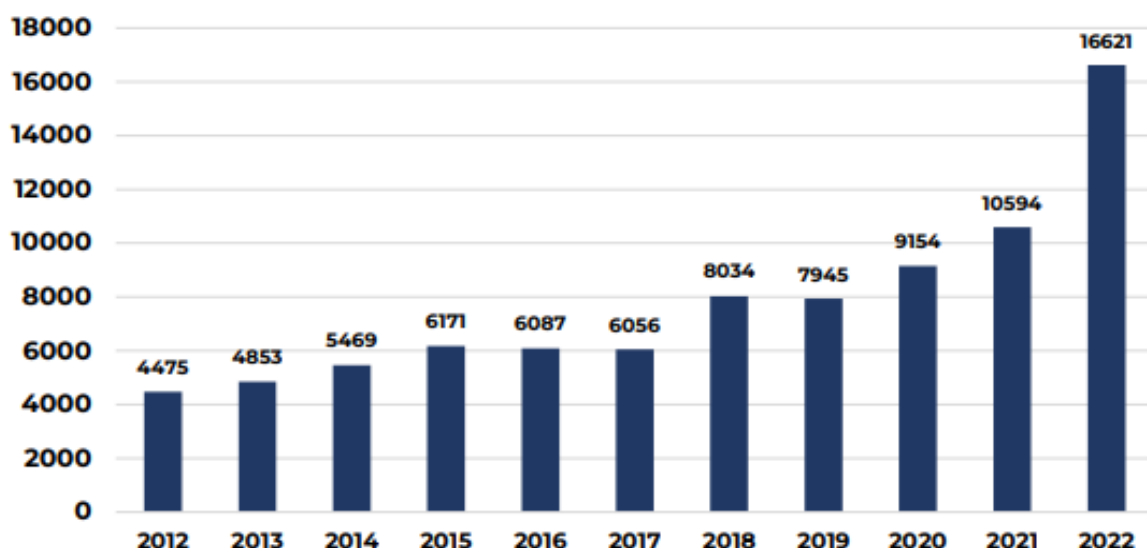
DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL



Las actividades de mayor crecimiento y contribución (fueron: i) el sector agropecuario, con un incremento de 5,5%; ii) la Administración pública, defensa, educación y salud con uno de 5,3%; y iii) las Actividades artísticas y de entretenimiento con uno de 5,2%. En el lado contrario, la industria continuó siendo el sector de más bajo desempeño y de mayor contribución negativa al crecimiento, con un resultado de -5,9%, donde todos los subsectores manufactureros presentaron caídas, siendo el de las confecciones y prendas de vestir el de mayor afectación.

Para el sector de servicio de vigilancia y seguridad privada la información reportada por el Estado a través de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada correspondiente a 2022 (última publicada), Así las cosas, durante esta vigencia, se evidencia un crecimiento y fortalecimiento del sector obedeciendo a que el país empezó su proceso de reactivación económica. Es así que se logró 16.621 Servicios de Vigilancia y Seguridad Privada para este periodo.

HISTÓRICO SERVICIOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA



Fuente: informe de gestión Supervigilancia 2022

En la gráfica anterior se puede evidenciar, que respecto al año 2021, los servicios de vigilancia y seguridad privada tuvieron un incremento del 36.26%. Este incremento obedece a que se crearon 6.027 instituciones correspondientes a servicios de asesoría, consultoría e investigación. Los demás servicios que se prestan en esta materia no tuvieron cambios sustanciales.

El total de empresas que reportaron información por tipo de servicio para el periodo 2022 a la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada es de 901 empresas de las cuales 687 corresponden a empresa de vigilancia con y sin arma que representan por tipo de servicio el 76,2% del total de la oferta del sector, presentando una variación entre 2020 - 2021 del 3,5% y en el periodo 2021 – 2022 una variación del 0,88%.

El siguiente cuadro evidencia la variación según tipo de servicio:

Cuadro 1. Empresas que reportaron por tipo de servicio

Tipo de servicio	2019	2020	2021	2022	VAR 21-20	VAR 22-21
COOPERATIVAS	43	44	44	42	0.00%	-4.55%
ARRENDADORAS	22	21	22	22	4.76%	0.00%
EMPRESA ASESORAS	18	17	15	16	-11.76%	6.67%
BLINDADORAS	31	34	34	35	0.00%	2.94%
TRANSPORTADORAS	9	8	8	9	0.00%	12.50%
EMPRESA DE VIG Y SEG CON / SIN ARMAS	647	658	681	687	3.50%	0.88%
ESCUELAS CAPACITACION	91	93	95	90	2.15%	-5.26%
TOTAL	861	875	899	901	2.74%	0.22%



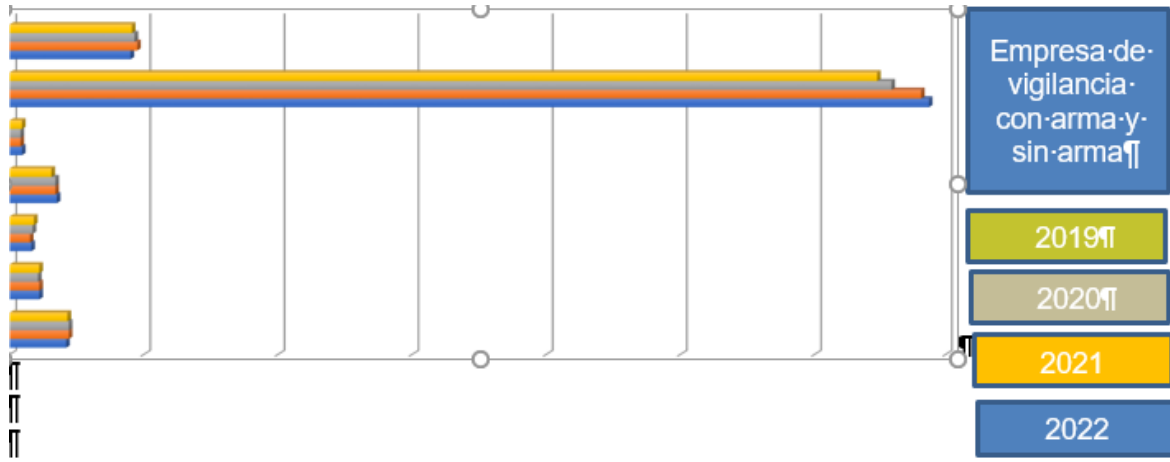
ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

Fuente: informe de gestión Supervigilancia 2022



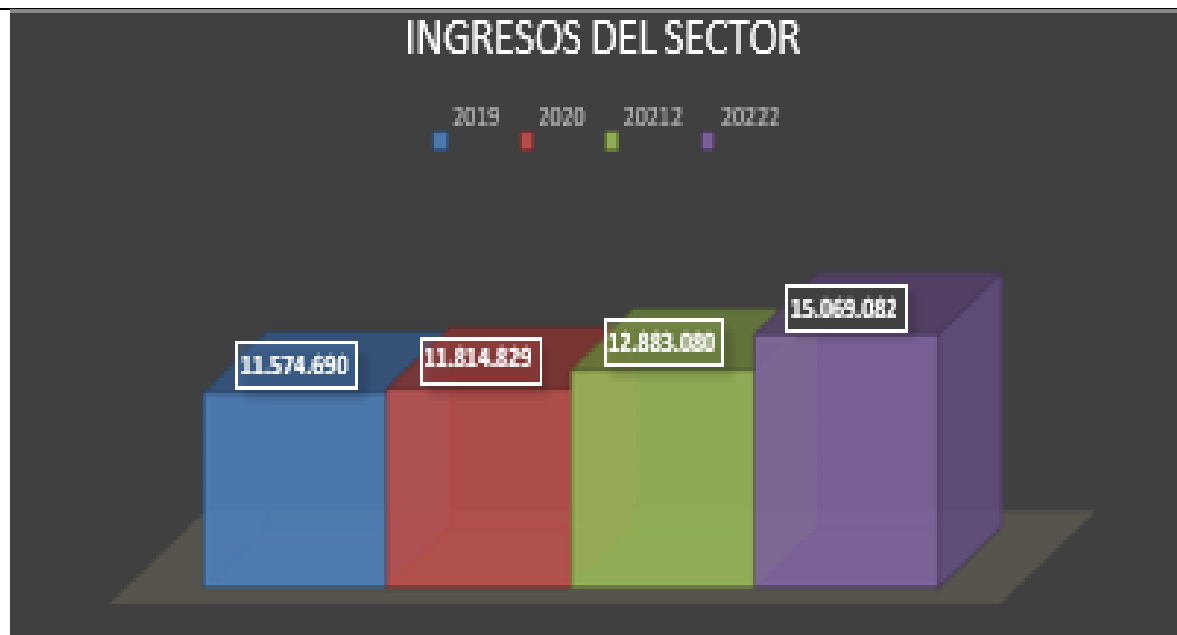
La variación de ingreso por tipo de servicio registro para el año 2022 un valor de Quince mil sesenta y nueve millones ochenta y dos mil pesos. (\$15.069.082.000) presentando un incremento del 17% frente al año anterior, el siguiente cuadro refleja los valores absolutos y las variaciones de los ingresos:

Cuadro 2. Variación de ingresos por tipo de servicio

Tipo de servicio	2019	2020	2021	2022	Var 21 - 20	Var 22 - 21
COOPERATIVAS	622,521	650,577	662,72	776,094	2%	17%
ARRENDADORAS	86,672	94,192	114,1	132,829	21%	16%
EMPRESA ASESORAS	65,889	53,801	49,311	58,471	-8%	19%
BLINDADORAS	332,328	316,404	386,663	506,732	22%	31%
TRANSPORTADORAS	716,665	643,611	735,63	854,451	14%	16%
EMPRESA DE VIG Y SEG CON / SIN ARMAS	9,690,535	10,008,465	10,862,130	12,685,919	9%	17%
ESCUELAS CAPACITACION	60,08	47,779	50,845	50,166	6%	-1%
TOTAL	11,574,690	11,814,829	12,883,080	15,069,082	9%	17%

Fuente: informe de gestión Supervigilancia 2022

Del anterior cuadro se puede observar que las empresas de vigilancia y seguridad privada con arma y sin arma generaron en el año 2022 un valor de doce mil seiscientos ochenta y cinco millones novecientos diecinueve mil pesos (\$12.685.919.000) que representa el 84,18% del total de ingresos del sector generando una variación entre los años 2020 y 2021 del 9% y entre el 2021 y 2022 del 17%



Fuente: informe de gestión Supervigilancia 2022

Los ingresos por actividades ordinarias de las empresas clasificadas como grandes por la Súper Intendencia de Vigilancia representan un valor de \$5.116.199.891.599, la tercera parte del total de los ingresos de sector, lo que permite inferir que existe una participación de las diferentes empresas que se encuentran en el sector, presentándose un rango de ingresos en las grandes empresas que va desde \$822.239.122.989 a \$109.062.461.319 teniendo una media de \$255.809.994.580, se presenta a continuación los ingresos operacionales de las 20 empresas de vigilancia con arma

EMPRESAS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA CON ARMAS

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS
Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006
DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

#	Nombre	Ingresos por actividades ordinarias	Clasificación
1	VIGILANCIA Y SEGURIDAD LTDA	822,239,122,989	GRANDE
2	SEGURIDAD ATLAS LTDA	383,978,428,806	GRANDE
3	G4S SECURE SOLUTIONS COLOMBIA SA.	331,487,886,155	GRANDE
4	FORTOX SA	323,239,142,715	GRANDE
5	PROSEGUR VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA LTDA	292,894,005,000	GRANDE
6	SECURITAS COLOMBIA SA	290,174,089,000	GRANDE
7	SEGURIDAD SUPERIOR LTDA	282,984,242,957	GRANDE
8	SEGURIDAD Y VIGILANCIA COLOMBIANA SEVICOL LTDA	265,554,197,049	GRANDE
9	SU OPORTUNO SERVICIO LTDA SOS	237,333,411,848	GRANDE
10	MIRO SEGURIDAD LTDA	225,272,381,522	GRANDE
11	SEGURIDAD PRIVADA Y VIGILANCIA OLIMPOSEGURIDAD LTDA	223,226,747,862	GRANDE
12	SEGURIDAD NAPOLES LTDA	221,410,597,274	GRANDE
13	EXPERTOS SEGURIDAD LTDA	212,389,788,833	GRANDE
14	SEGURIDAD ONCOR LTDA	174,155,110,890	GRANDE
15	SERVISION DE COLOMBIA LIMITADA	172,917,220,000	GRANDE
16	HONOR SERVICIOS DE SEGURIDAD LTDA	160,937,849,000	GRANDE
17	COLVISEG COLOMBIANA DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD LTDA	154,251,557,750	GRANDE
18	COMPANIA ANDINA DE SEGURIDAD PRIVADA LTDA	143,050,898,000	GRANDE
19	SEGURIDAD DE OCCIDENTE LTDA	109,881,375,032	GRANDE
20	SEGURIDAD ACROPOLIS LTDA	109,082,481,319	GRANDE

Las 20 empresa de seguridad y vigilancia sin arma están clasificadas entre grandes y medianas registrando ingresos ordinarios en un rango de \$103.941.636.304 y \$10.755.654.000 las cuales se presentan en el siguiente cuadro:

EMPRESAS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA SIN ARMAS

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

#	Nombre	Ingresos por actividades ordinarias	Clasificación
1	TORONTO DE COLOMBIA LTDA	103,941,636,304	GRANDE
2	ISVI LTDA	62,475,903,000	GRANDE
3	DEAS LTDA	46,975,797,000	GRANDE
4	SEGURIDAD DE COLOMBIA ANTIOQUIA LIMITADA	43,865,810,525	GRANDE
5	CEKAED SECURITY LTDA	36,198,466,033	GRANDE
6	SEGURIDAD THOR LTDA	34,442,555,985	GRANDE
7	TELESENTINEL LTDA	32,779,319,000	GRANDE
8	SECURICOL SEGURIDAD PRIVADA LIMITADA	22,161,882,197	GRANDE
9	ALARMAR LTDA	18,230,468,000	MEDIANA
10	IMAN SEGURIDAD PRIVADA LTDA	17,627,956,037	MEDIANA
11	SEGURIDAD COSMOS LTDA	16,461,493,547	MEDIANA
12	GRUPO ESPECIALIZADO EN SEGURIDAD PRIVADA OSZFORD LTDA	15,856,801,359	MEDIANA
13	SEGURIDAD TECNOCOL LTDA	15,336,598,357	MEDIANA
14	CALT SEGURIDAD LTDA	15,056,267,403	MEDIANA
15	ONCE SEGURIDAD PRIVADA LTDA	14,572,393,314	MEDIANA
16	SEGURIDAD SPRINT LTDA	14,211,577,000	MEDIANA
17	SECURITY SHOPS LTDA	14,011,462,000	MEDIANA
18	MULTISERVICIOS DE SEGURIDAD MULTISEG LTDA	12,170,235,445	MEDIANA
19	ADPORT LTDA	11,449,921,822	MEDIANA
20	ANILLOS DE SEGURIDAD LTDA	10,755,654,000	MEDIANA

Fuente: Informe de Gestión 2022. Supervigilancia

Los servicios de vigilancia y seguridad privada con armas representan el 80 % del número total de servicios aprobados por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, las Cooperativas de Vigilancia y Seguridad Privada representan el 5% y otros servicios de seguridad privada representan el 15%

La Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, dando cumplimiento a las políticas impartidas por el Gobierno Nacional, desarrolló dentro del marco de convenios interadministrativos, actividades con el fin de fortalecer la gestión y el funcionamiento tanto de la Supervigilancia como de los servicios de vigilancia y seguridad privada, de la siguiente forma:



El objetivo general del convenio suscrito, consiste en establecer los términos de cooperación entre las dos instituciones para el desarrollo conjunto de la investigación, estudio, análisis, capacitaciones y formación en las áreas que son de común para ambas Entidades

Como objeto del convenio mencionado, las partes han acordado compartir la información sobre requisitos para la contratación de servicios de vigilancia y seguridad privada en la lucha contra la ilegalidad en el sector.



La UIAF es un organismo de inteligencia del Estado Colombiano, creado como unidad administrativa especial adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, para la detección, prevención y en general la lucha contra el lavado de activos en todas las actividades económicas. Para cumplir con su objetivo, centraliza, sistematiza y analiza la información recaudada en desarrollo de lo previsto en los artículos 102 a 107 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero y sus normas remisorias, las normas tributarias, aduaneras y demás información que conozcan las entidades del Estado o privadas que pueda resultar vinculada con operaciones de lavado de activos. Dichas entidades estarán obligadas a suministrar de oficio o a solicitud de la Unidad, la información de que trata el artículo. Así mismo, la Unidad podrá recibir información de personas naturales.



El objetivo del convenio radica en la colaboración armónica entre las Entidades mediante la articulación de acciones que generen apoyo de profesionales especializados en los procesos de investigación y en la asesoría y acompañamiento a los servidores con funciones de policía judicial y a los funcionarios de la Fiscalía General de la Nación; así como la cooperación conjunta de los recursos técnico científicos y de talento humano con lo que cuentan las instituciones para el desarrollo de sus atribuciones constitucionales y legales.



El convenio tiene como objetivo aunar esfuerzos para promover prácticas de Responsabilidad Social en el sector de la vigilancia y seguridad privada y propender por mejorar la calidad en la prestación del servicio. Para lo cual se desarrollaron actividades tales como la entrega de un reconocimiento empresas seleccionadas por desarrollar buenas prácticas basadas en los diez principios y objetivos de desarrollo sostenible de Pacto Global.

1.2. Técnicos

De acuerdo con el Artículo N° 2 del ESTATUTO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA, decreto N° 356 de 1994 – “ (...), *entiéndase por servicios de vigilancia y seguridad privada, las actividades que en forma remunerada o en beneficio de una organización pública o privada, desarrollan personas naturales o jurídicas, tendientes a prevenir o detener perturbaciones a la seguridad y tranquilidad individual en lo relacionado con la vida y los bienes propios o de terceros y la fabricación, instalación, comercialización y utilización de equipos para vigilancia y seguridad privada, blindajes y transportes con el mismo fin*”.

La empresa de vigilancia y seguridad privada se percibe como aquella sociedad legalmente constituida, cuyo objeto social, consiste en la presentación remunerada de servicios de vigilancia y seguridad privada, en la modalidad de vigilancia fija, móvil y/o de escoltas, mediante la utilización de cualquiera de los medios establecidos en el Artículo 6 del decreto 356 de 1994.

Así mismo, la vigilancia Humana es la prestación del servicio por medio de personal armado y sin armas a instalaciones físicas con el fin de proteger a personas y bienes tanto muebles como inmuebles. Este servicio incluye el sistema de supervisión, el cual es llevado a cabo por personal idóneo en donde a través de diferentes medios, visitas, reportes radiales y telefónicos, se controla la correcta prestación del servicio.

Productos incluidos dentro del sector según el Art 4 del Decreto Ley 356 de 1994.

1. Servicios de vigilancia y seguridad privada con armas de fuego o con cualquier otro medio humano, animal, tecnológico o material.
2. Los servicios de transporte de valores.
3. Los servicios de vigilancia y seguridad de empresas u organizaciones empresariales, públicas o privadas.
4. Los servicios comunitarios de vigilancia y seguridad privada.
5. Los servicios de capacitación y entrenamiento en vigilancia y seguridad privada.
6. Los servicios de asesoría, consultoría e investigación en seguridad
7. La fabricación, instalación, comercialización y utilización de equipos para vigilancia y seguridad privada.
8. Utilización de blindajes para vigilancia y seguridad privada.

De acuerdo al artículo 3º del decreto 356 de 1994, *“los servicios de vigilancia y seguridad privada, (...), solamente podrán prestarse mediante la obtención de licencia o credencial expedida por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad privada, con base en potestad discrecional, orientada a proteger la seguridad ciudadana (...).”*

Conforme a lo anterior, todas aquellas personas naturales o jurídicas, que deseen obtener servicios de vigilancia y seguridad privada, deben para ello contratar empresas que estén autorizados por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada (SVSP), siendo legalmente inviable contratar de manera directa personas para que presten el servicio de vigilancia en razón a que la seguridad es una función pública primaria a cargo del Estado y a los particulares se les faculta el ejercicio de dicha actividad solamente en las condiciones y términos establecidos por la Ley.

La exigencia mencionada anteriormente no tiene otro fin distinto al de proteger la seguridad ciudadana y por ello toda persona que se desempeñe como vigilante, necesariamente, debe desarrollar sus funciones a través de un servicio de vigilancia y seguridad privada previa vinculación laboral a empresas autorizadas por la SVSP, so pena de incurrir en las sanciones previstas conforme la normatividad legal vigente.

Los servicios de vigilancia y seguridad privada podrán utilizar para desarrollar sus actividades, medios autorizados por la SVSP tales como armas de fuego, recursos humanos, animales, tecnológicos o materiales, vehículos e instalaciones físicas.

Como medios tecnológicos se entienden todos aquellos equipos cuyo objeto de destinación o función para los que fueron creados se encuentran enmarcados dentro de uno de los 7 numerales del Artículo 53 del Decreto 356 de 1994, como son: equipos de detección, equipos de visión o escucha remotos, identificación, interferencia y escucha de comunicaciones, equipos de seguridad bancaria, equipos o elementos ofensivos, equipos para prevención de actos terroristas y los demás que determine el Gobierno Nacional.

Conforme lo establece el Artículo 52 del Decreto 356 de 1994, las personas naturales o jurídicas que realicen actividades de fabricación, importación, comercialización, instalación o arrendamiento de equipos para la vigilancia y seguridad privada de que trata el artículo 53 de la misma norma, deberán registrarse ante la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada y estarán sometidas a su permanente control, inspección y vigilancia.

1.3. Regulatorios

- Principios Constitucionales Principios Legales
- Decreto Ley 356 de 1994 Estatuto de Vigilancia y Seguridad Privada – Por el cual se establece el estatuto para la prestación por particulares de servicios de vigilancia y seguridad privada.
- Decreto 3222 de 2002 – Por el cual se reglamenta parcialmente el Estatuto de Vigilancia y Seguridad Privada contenido en el Decreto- ley 356 de 1994 y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 2355 de 2006 - Por el cual se modifica la estructura de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, con el fin de mejorar los niveles de seguridad y confianza pública mediante la acción coordinada con las diferentes entidades y organismos estatales. Decreto Número 4950 de 2007 Ministerio de Defensa Nacional - Por el cual se fijan las tarifas mínimas para el cobro de los servicios de vigilancia y seguridad privada prestados por las empresas y/o cooperativas de vigilancia y seguridad privada.
- Ley 1539 de 2012 Congreso de Colombia - Por medio de la cual se implementa el certificado de aptitud psicofísica para el porte y tenencia de armas de fuego y se dictan otras disposiciones.
- Ley 1920 del 12 julio de 2018 Ley del Vigilante, se crea un marco jurídico para el ejercicio de la inspección, control y vigilancia sobre las cooperativas especializadas en
- vigilancia y seguridad privada. Además, establece un marco regulatorio para el correcto desempeño de la labor del personal operativo de vigilancia
- Circular externa 20231300001105 tarifas mínimas servicios vigilancia y seguridad privada vigencia 2024

Base gravable especial: Para los servicios integrales de aseo y cafetería, de vigilancia, autorizados por la Superintendencia de Vigilancia Privada.

Art. 462-1 “Para los servicios integrales de aseo y cafetería, de vigilancia, autorizados por la Superintendencia de Vigilancia Privada, la tarifa será del 16% en la parte correspondiente al AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad), que no podrá ser inferior al diez por ciento (10%) del valor del contrato”

Establece la regulación para la facturación del IVA con contratos que contienen AIU.

Art. 462-1 “Para los servicios integrales de aseo y cafetería, de vigilancia, autorizados por la Superintendencia de Vigilancia Privada, ..., la tarifa será del 16% en la parte correspondiente al AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad), que no podrá ser inferior al diez por ciento (10%) del valor del contrato”.

Sobre este aspecto, la DIAN mediante oficio 901902 del 7 de marzo de 2017, aclara que la tarifa aplicable es del 19%.¹

Señala la DIAN:

“Es de observar que el mencionado inciso del artículo 462-1 del Estatuto Tributario, en su momento reflejó la aplicación de la tarifa general vigente que correspondía al 16%, sin que ello dé lugar ahora a entender que cuando se pasa de la tarifa general del 16% al

19%, no deba aplicarse en todas las normas en que se mencionaba. En consecuencia, cambiada la tarifa general vigente debe ajustarse la norma que la señalaba a la nueva tarifa del 19%.

En el contenido del articulado de las leyes el legislador puede hacer referencia de manera enunciativa, por ejemplo, decir “a la tarifa general”, o de manera directa, “a la tarifa del 16%”, sin que ello implique que se trata de una tarifa distinta o una tarifa especial.

Por tanto, no debe considerarse que la tarifa del 16% mencionada en algunas normas se encuentra vigente, cuando en realidad corresponde a la tarifa general que hoy según la Ley 1819 de 2016 es del 19%.

En conclusión, al modificarse la tarifa general del IVA por efectos del artículo 184 de la Ley 1819 de 2016, pasando del 16% al 19%, la tarifa prevista en el inciso primero del artículo 462-1 del Estatuto Tributario aplicable a la base especial AIU de manera inmediata no es otra que la tarifa general del 19%, por haber sido modifica tácitamente.”

Así las cosas, los servicios integrales de aseo y cafetería, así como los de vigilancia, descritos en el artículo 462-1 del estatuto tributario les aplica la tarifa del 19%.

1.4. Otros

No aplica

2. ANÁLISIS DE LA OFERTA

2.1. Características generales de proveedores

Las empresas de vigilancia y seguridad privada se encuentran vigiladas por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada. Los requisitos para su constitución y funcionamiento, se encuentran definidos en el Decreto 356 de 1994 y demás normas reglamentarias.

De acuerdo al artículo 9º del Decreto 356 de 1994, “*para constituir una empresa de vigilancia y seguridad privada se debe solicitar autorización previa a la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, informando los nombres de los socios y representantes legales, adjuntando las hojas de vidas con las certificaciones académicas y laborales correspondientes, fotocopias de la cédula de ciudadanía y certificado judicial a nivel nacional*”.

Todos los servicios de vigilancia se encuentran regulados y deben ser autorizados mediante actos administrativos tales como licencia de funcionamiento, así como la utilización de medios tecnológicos para la prestación de servicios, el uso de uniformes, el uso de armas de fuego, el desarrollo de actividad de telecomunicaciones y permiso para el uso del espectro radioeléctrico por parte del Ministerio de Comunicaciones y la autorización para trabajo suplementario o exceder jornada máxima legal o régimen de trabajo y de compensaciones, entre otros

Conforme a lo estipulado en el Decreto 1082 de 2015, por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector Administrativo de Planeación Nacional”, se verificó el escenario de

mercado para los servicios que comprenden de vigilancia y seguridad que requiera el Jardín Botánico José Celestino Mutis en las diferentes sedes, así:

- Revisión de Acuerdos Marco de la Tienda Virtual del Estado Colombiano, evidenciando en este caso, que no se ofrece el servicio de vigilancia y seguridad
- Solicitud de cotizaciones a empresas que prestan el servicio en el territorio colombiano, y elaboración de cuadros comparativos de mercado, dentro de los cuales se puede constatar la totalidad de bienes y servicios requeridos por la Entidad para la prestación de servicios vigilancia y seguridad que requiere la Secretaría Distrital de Planeación

2.2. Dinámica de producción, distribución y entrega de bienes, obras o servicios

La prestación de servicio de vigilancia y seguridad privada requiere de una logística particular dependiendo del tipo de servicio. De manera general, la instalación de los servicios de vigilancia cumple las siguientes etapas.

1. Planeación operativa: las empresas de vigilancia realizan una reunión para aclarar dudas sobre los requisitos del servicio, definir la conformación del Comité de Instalación de los puestos de servicios, definir las actividades, responsables, plazos y acuerdos para el proceso de empalme con la empresa de vigilancia actual.

Se realiza reunión con el cliente para hacer reconocimiento de las instalaciones, realizar contacto con los funcionarios designados para el empalme y registrar los cambios en los dispositivos de seguridad solicitados por el cliente cuando aplique

2. Gestión operativa: esta gestión comprende los mecanismos de control y seguimiento para garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales y reglamentarias durante la ejecución de cada uno de los servicios de vigilancia. Las actividades de la gestión operativa que abarcan:

2.1. Instalación del servicio: Se realiza la reunión de inducción con el personal operativo asignado para la prestación del servicio y el funcionario asignado por el cliente. Se entrega al personal asignado al puesto, los elementos requeridos para el servicio de acuerdo a lo especificado en el contrato, así como los elementos suministrados por el cliente para el servicio. Se diligencia el acta de apertura del libro de minuta, se levanta y verifica el inventario del cliente y se definen las funciones específicas a cumplir en cada puesto de trabajo. Por último, se actualiza la carpeta física del cliente, con los registros y soportes de la instalación del servicio

2.2. Prestación del servicio: en esta etapa, se desarrollan las siguientes actividades: iniciar la prestación del servicio teniendo como base los protocolos de seguridad del cliente, las Consignas Generales y Consignas particulares; finalizar el empalme de servicios como comunicaciones, dotaciones, medios tecnológicos etc.; actualizar la matriz de riesgos de la cadena de suministro; elaborar el cronograma para el aseo y mantenimiento del armamento asignado al contrato de acuerdo; elaborar el cronograma de capacitación, dejando evidencia de la asistencia y de la evaluación de la misma; gestionar de forma mensual el trámite de la facturación y cobro de los servicios ejecutados, de acuerdo con los plazos

contractuales; mantener actualizada la carpeta del cliente con los registros y soportes de la ejecución servicio; realizar los relevos a los puestos de trabajo cuando se requiera.

2.3. Seguimiento del servicio: en esta etapa se realizan vistas mensuales a las instalaciones del cliente por parte de un Jefe o Coordinador de Seguridad, con la periodicidad definida en el contrato, con el fin de realizar seguimiento al estado del servicio; se entregan informes de gestión al cliente, reportes de programación y nómina, con las novedades del personal para las liquidaciones y pagos correspondientes; se mantiene actualizado el inventario de elementos de los puestos de servicio; se realiza seguimiento a la ejecución del cronograma para el aseo y mantenimiento del armamento asignado, al cumplimiento del cronograma de capacitación, al estado de la facturación y cobro de los servicios ejecutados.

2.4. Supervisión del servicio: en esta etapa se establece la metodología para llevar a cabo la supervisión y control del servicio de vigilancia y seguridad de los servicios en ejecución. La supervisión comprende las visitas por parte del supervisor de seguridad asignado al contrato y el seguimiento realizado a través de los medios de comunicación.

Visitas al puesto de trabajo: durante la supervisión se verifica la presentación personal, equipos de comunicación, armamento, dotación de puesto, elementos suministrados por el cliente y cumplimiento de consignas y equipos de seguridad electrónica, registrando con su firma en la minuta de cada uno de los puestos la visita realizada con fecha, hora, observaciones, nombre y firma. Se revisa el puesto de trabajo en detalle para detectar amenazas y/o vulnerabilidades que puedan generar riesgos de seguridad para el cliente o el personal y se reportan las novedades, faltas disciplinarias del personal, amenazas, vulnerabilidades solicitudes, quejas y/o reclamos comunicadas por los clientes.

Verificación radial: se comprueban los datos del puesto, elementos asignados y estado del servicio; se confirma el avance del recorrido y novedades del turno, registrando las novedades en la minuta y comunicándolas al Director de Operaciones de la empresa de vigilancia.

2.5. Finalización del servicio: En esta etapa final se coordinan las actividades necesarias para el levantamiento del servicio, registrando las tareas, responsabilidades, el empalme del servicio; se actualiza el Inventario de elementos que se debe reintegrar a la empresa, por puesto y total del contrato; se coordinan las actividades programadas para el levantamiento del servicio; se gestiona el acta de liquidación definitiva del contrato, junto con el certificado de experiencia correspondiente y se actualiza la carpeta del cliente con los registros y soportes de la finalización del servicio.

3. ESTUDIO DE LA DEMANDA

3.1. Adquisiciones previas de la Entidad Estatal e Histórico de compras o adquisiciones de otras Entidades Estatales:

La dependencia solicitante analizó el comportamiento de adquisiciones anteriores del bien o servicio al interior de la SDP, así como un estudio de demanda de cómo han sido otros procesos de contratación realizados por otras Entidades Estatales, tal como se evidencia en el siguiente cuadro:

CRITERIOS	COMPORTAMIENTO DE LA ADQUISICIONES ANTERIORES		
	SDP	JARDÍN BOTÁNICO DE BOGOTÁ JOSE CELESTINO MUTIS	GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR
Modalidad de Selección	Licitación Pública	Licitación Pública	Licitación Pública



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

Datos del Contrato (Número y vigencia fiscal de suscripción)	SDP-LP-004-2022	JBB-LP-001-2023	LP-SGR-0002-2023
Objeto del contrato	Prestar el servicio de vigilancia y seguridad privada en la modalidad de vigilancia fija, para las instalaciones y bienes muebles de la SDP, así como aquellos por los cuales sea o llegare a ser legalmente responsable	Prestar El Servicio De Vigilancia Y Seguridad Integral Para La Adecuada Protección De Los Bienes Muebles E Inmuebles De Propiedad Del Jardín Botánico José Celestino Mutis	PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA PERMANENTE CON ARMAS EN LAS INSTALACIONES DE LA GOBERNACION DEL CESAR Y SUS ENTES ADSCRITOS
Cantidad del bien o servicio			
Autorizaciones, permisos y licencias requeridas	Licencia de Funcionamiento Licencia Medios Tecnológicos Licencia Uso Espectro Radioeléctrico	Licencia de Funcionamiento Licencia Medios Tecnológicos Licencia Uso Espectro Radioeléctrico	Licencia de Funcionamiento Licencia Medios Tecnológicos Licencia Uso Espectro Radioeléctrico
Valor del contrato	\$1.499.184.466 incluido IVA	\$ 1.499.967.397 Incluido IVA	\$ 3.494.767.679,09 Incluido IVA
Forma de pago	El DISTRITO CAPITAL - SDP - pagará al CONTRATISTA el valor del contrato mes vencido, de acuerdo a los servicios efectivamente prestados y a los precios pactados, de la siguiente manera: Primer pago: El primer pago se realizará por los servicios prestados en el periodo comprendido entre la fecha del acta de inicio y el último día del mes en que se firmó dicha acta. Pagos mensuales: Se realizarán por mes vencido, entendiéndose éste del día 1 al 30 de cada mes causado. Pago final: Una vez finalizado el plazo de ejecución del contrato, la entidad cancelará el saldo pendiente contra el acta de liquidación del mismo	El valor del contrato se pagará por EL JARDIN al CONTRATISTA así: Pagos mensuales a partir del vencimiento de cada mes de ejecución por el valor del servicio ejecutado durante el mismo y de acuerdo con el número de puestos de servicios utilizados durante el periodo.	El pago del contrato a suscribir, se cancelará mediante pagos mensuales de la prestación del servicio, previa presentación de la factura con todos los soportes que aseguren que el servicio fue prestado a entera satisfacción por el supervisor. Igualmente, el supervisor o interventor del contrato verificará que los pagos por nóminas y los aportes a seguridad social y parafiscal corresponden a lo efectivamente devengado por cada uno de los vigilantes. El Departamento del Cesar, con el visto bueno del supervisor designado del contrato y mediante un informe de supervisión autorizará a quien corresponda a realizar los pagos respectivos, mediante transferencia electrónica a la cuenta informada por el oferente, sujeto a la disponibilidad de recursos que presente la Tesorería
Número de contratos suscritos (por entidad)	Uno (1)	Uno (1)	Uno (1)
Vigencia de los contratos	Quince (15) meses	Nueve (09) meses	Siete (07) meses
Presupuesto (inversión, funcionamiento)	Funcionamiento	Funcionamiento	Funcionamiento
Vigencias futuras	SI	NO	NO
Oferentes participantes en el proceso y contratistas	<ul style="list-style-type: none">✓ PLANEACIÓN UT 2023✓ UT PLANEACION ANCE✓ COOPERATIVA DE VIGILANTES STARCOOP✓ SERVITEG LTDA✓ UNION TEMPORAL FSL 2022✓ SEGURIDAD LASER LTDA✓ VIGILANCIA ACOSTA LTDA.✓ VIGIAS DE COLOMBIA S.R.L. LTDA.✓ WAS✓ COMPAÑÍA DE VIGILANCIA PPH LTDA✓ UT VIGILANCIA 22 CC✓ SEVIN LTDA✓ JMSA	<ul style="list-style-type: none">✓ RONDACOL LTDA.✓ COMSENAL LTDA.✓ SEGURIDAD NAPOLES✓ SEGURIDAD DIGITAL LTDA.✓ UNION TEMPORAL JARDIN 27323 – 4✓ SEGURIDAD ESTELAR LIMITADA✓ Detección Ltda✓ VIGICOLBA LTDA✓ UT A&G 2023✓ UT SEGURIDAD 2023 (NOT ACTIVE)✓ UNION TEMPORAL NH 2023✓ SEGURIDAD EL PROGRESO LTDA✓ UNION TEMPORAL JBB C/VYS 2023✓ UNION TEMPORAL CENTRAL TAC JBB 2023✓ UNION TEMPORAL SMLU 2023	SOS LTDA



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

	<ul style="list-style-type: none">✓ COMPAÑÍA DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PRIVADA AZIMUT LIMITADA✓ UT SANSEG✓ COMSENA LTDA.✓ UNIÓN TEMPORAL T&M✓ SEGURIDAD SUPERIOR LTDA✓ SEGURIDAD NAPOLES LTDA.✓ RONDA DE COLOMBIA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD LTDA. – RONDACOL LTDA✓ UNION TEMPORAL PLANEACIÓN ML 2022✓ UNION TEMPORAL 2A SEGURIDAD✓ SEGURIDAD DIGITAL LTDA✓ VISAN✓ SEGURIDAD ONCOR LTDA✓ SVS LTDA✓ UNION TEMPORAL SA 2022✓ UNION TEMPORAL SA 2022✓ UNION TEMPORAL AE 2022✓ CUSTODIAR LIMITADA✓ UNION TEMPORAL P&S 2022✓ SEGURIDAD RAM LTDA✓ SEGURIDAD SHALOM LTDA✓ SEGURIDAD FENIX DE COLOMBIA LTDA✓ SEGURIDAD ELIAR LTDA✓ UNION TEMPORAL OLAT 2022✓ "PROTEVIS LTDA ATALAYA	<ul style="list-style-type: none">✓ E-SECURITY LTDA✓ SEGURIDAD CANADA✓ UNION TEMPORAL SCON✓ UNIÓN TEMPORAL SEGURIDAD G5✓ UNION TEMPORAL FIEX 2023✓ DINAPOWEE LTDA✓ UT ANDRÓMEDA✓ UNION TEMPORAL VIGISER✓ UT SV MUTIS✓ UNION TEMPORAL SAM 2023✓ UNION TEMPORAL SAM 2023	
Cumplimiento del contratista (sanciones)	No tiene sanciones	No se evidencia información en el SECOP	
Condiciones de pago, contratos anteriores	<p>Documentos para pago: Como requisito para el pago, el CONTRATISTA deberá presentar:</p> <ul style="list-style-type: none">- Factura o documento equivalente por parte del Contratista en la que discrimine el número de personas asignadas a la entidad, el valor unitario de cada una, valor de los medios tecnológicos, el valor total y el porcentaje de impuestos.- Certificación de cumplimiento por parte del supervisor del contrato- Certificación expedida por el Revisor Fiscal o representante legal, según corresponda, que garantice los pagos a los sistemas de seguridad social y aportes parafiscales.	<p>Cada uno de los pagos se realizará previa entrega de los siguientes documentos: a. Informe de actividades del Contratista, debidamente avalado por el Supervisor del Contrato, según aplique. b. Informe de servicios y solicitudes de la Entidad para servicios adicionales (cuando aplique) c. Factura con las formalidades de ley. d. Copia de la planilla de pago de los aportes al régimen de seguridad social, para el periodo cobrado, en proporción al valor mensual del contrato, cuando se trate de personas naturales o Certificación suscrita por el</p>	



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

		representante legal o revisor fiscal, que acredite el cumplimiento del pago de aportes al sistema de seguridad social integral de los últimos, de conformidad con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002 o aquella que lo modifique, adicione o sustituya cuando se trate de personas jurídicas expedida por el representante legal y/o revisor fiscal en el caso de estar obligado a tenerlo.	
Plazo de Ejecución	Veintidós (22) meses	No se evidencia información en el SECOP	
Garantías exigidas	a) Cumplimiento. b) Calidad y correcto funcionamiento de los bienes c) Calidad del servicio d) Pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales e) Responsabilidad civil extracontractual	f) Cumplimiento. g) Calidad y correcto funcionamiento de los bienes h) Calidad del servicio i) Pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales j) Responsabilidad civil extracontractual	
Siniestros	No se declararon	No se evidencia información en el SECOP	No se evidencia información en la página del SECOP

3.2. Conclusión análisis de la demanda (aspectos relevantes)

La Secretaría Distrital de Planeación se encuentra interesada en contratar la prestación del servicio de vigilancia de las instalaciones donde funciona la SDP y aquellas de las que llegare a ser responsable. Como antecedente se tiene el contrato realizado por la modalidad de licitación pública en la vigencia anterior

De acuerdo con la información de las adquisiciones por parte de otras entidades del nivel nacional y distrital con objeto contractual similar al requerido, se puede observar que tanto la Jardín Botánico de Bogotá José Celestino Mutis como la Gobernación del Departamento del Cesar ejecutaron sus procesos a través de la modalidad de licitación pública

Con relación a los amparos solicitados para la correcta ejecución de los contratos, existe coincidencia entre las entidades analizadas en requerir amparos de cumplimiento, calidad y correcto funcionamiento de los bienes, calidad del servicio, pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales y responsabilidad civil extracontractual. En cuanto a la forma de pago, las entidades analizadas realizarán sus pagos de forma mensual, de acuerdo a los servicios efectivamente prestados y a los precios pactados

La participación en procesos con este objeto contractual es generalmente muy alta presentándose para la SDP 37 proponentes, para la JBB, 26 proponentes y para la Gobernación del Cesar, 1 proponente. Se observa que para los contratos relacionados y analizados según la información encontrada en la página de SECOP, no se han presentado siniestros, por lo que es confiable la manera como se están adelantando los procesos de contratación

Por último, se informa que para el análisis de costos de los medios tecnológicos nos remitimos al estudio específico de las cotizaciones de acuerdo a las necesidades de la SDP, toda vez

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS
Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006
DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

que estos contratos, aunque tienen criterios similares, presentan diferencias en las características de los servicios y medios tecnológicos de acuerdo a las necesidades del servicio para cada entidad.

4. ANÁLISIS DEL RIESGO

La dependencia solicitante analizó los posibles riesgos que puedan afectar el presente proceso contractual, tales como: su objeto, los participantes, la ciudadanía beneficiaria, la disponibilidad de recursos, la suficiencia del presupuesto estimado, las condiciones de acceso al lugar de prestación del servicio, el entorno socio-ambiental, las actuales condiciones políticas, los factores ambientales, el sector y el mercado del objeto del proceso, la normatividad aplicada y la experiencia propia de la SDP, información que se encuentra consignada en la estimación, tipificación y asignación de riesgos previsibles de los Estudios Previos.

Responsable del análisis desde la perspectiva legal, comercial y técnica (artículo 2.2.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015):

TITULAR DEPENDENCIA SOLICITANTE
Nombre: ELIZABETH GIL NARANJO
Cargo: Directora Administrativa

3.2. - ANÁLISIS PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL Y FINANCIERA

OBJETO

PRESTAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA EN LA MODALIDAD DE VIGILANCIA FIJA, PARA LAS INSTALACIONES Y BIENES MUEBLES DE LA SDP, ASÍ COMO AQUELLOS POR LOS CUALES SEA O LLEGARE A SER LEGALMENTE RESPONSABLE.

1. PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL

Definición de los criterios de la capacidad organizacional y financiera en el pliego de condiciones, que tiene por objeto: ***“Prestar el servicio de vigilancia y seguridad privada en la modalidad de vigilancia fija, para las instalaciones y bienes muebles de la SDP, así como aquellos por los cuales sea o llegare a ser legalmente responsable”.***

Para la realización del presente estudio, esta Dirección tuvo en cuenta el valor del presupuesto oficial aprobado en el Plan Anual de Adquisición de la SDP, tiempo de ejecución del contrato, naturaleza del mismo. Se hace claridad que, las cifras presentadas en este análisis de sector provienen del PIE de la Superintendencia de Sociedades con cifras de balances a **31 de diciembre de 2022**, y que las mismas son de carácter ilustrativo, ya que a la fecha aún no se tienen reportes de las empresas de 2023; así mismo, se analizaron los códigos estándar de productos y servicios de Naciones Unidas denominados UNSPC.

Los códigos solicitados:

92121500 - Servicios de guardias.

92121700 - Servicios de sistemas de seguridad.

Los cuales fueron homologados en la **versión 4** del CIIU debido a que son las bases disponibles que incluyen los estados financieros, se encuentran únicamente en esta versión, homologada por:

“N8010” - Actividades de seguridad privada.

“N8020” - Actividades de servicios de sistemas de seguridad.

“N8299” - Otras actividades de servicio de apoyo a las empresas n.c.p.

* Del sector **N8010** se encontró una muestra total de 26 empresas de las cuales se podaron datos atípicos, quedando como resultado 20 empresas para realizar el análisis del sector.

Obteniendo como resultado la siguiente información:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

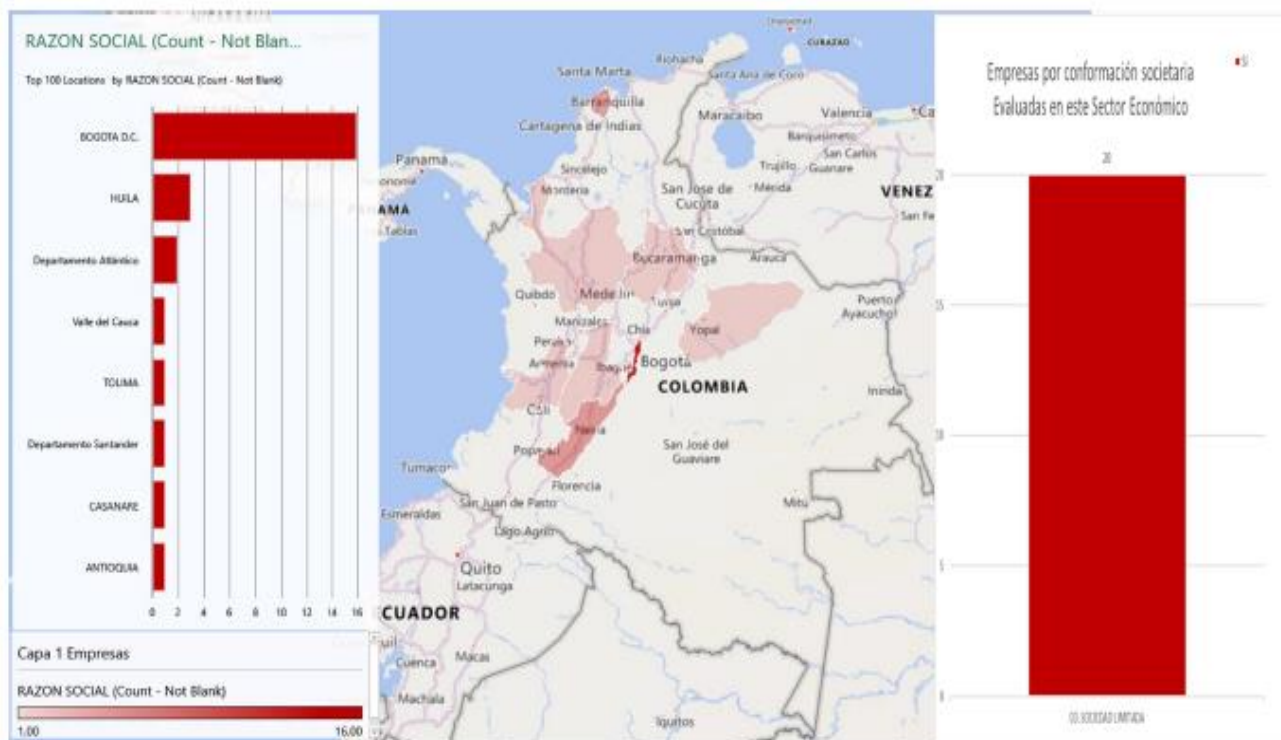
Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

ESTUDIO DEL SECTOR

N8010 - Actividades de seguridad privada

INDICADORES FINANCIEROS	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZON DE COBERTURA DE INTERESES	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
PROMEDIO	3,03	56%	24,19	3.917.610	0,87	0,09
MEDIANA	2,48	53%	4,96	1.322.718	0,17	0,09
MAXIMO	7,97	99%	236,33	40.958.230	12,93	0,37
MINIMO	0,69	26%	1,10	1.531.384	0,02	0,01
VARIANZA	4,34	4%	3.355,83	84.158.305.153.195	8,15	0,01
DESVIACION ESTÁNDAR	2,08	21%	57,93	9.173.784	2,85	0,09
PROMEDIO CON DESVIACIÓN	0,95	77%	82,12	13.091.393	3,72	0,01
INDICADORES PARA EL PROCESO	2,08	56%	4,96	40%	0,17	0,09



Del sector **N8020** se encontró una muestra total de 5 empresas de las cuales se podaron datos atípicos, quedando como resultado 5 empresas para realizar el análisis del sector.

Obteniendo como resultado la siguiente información:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

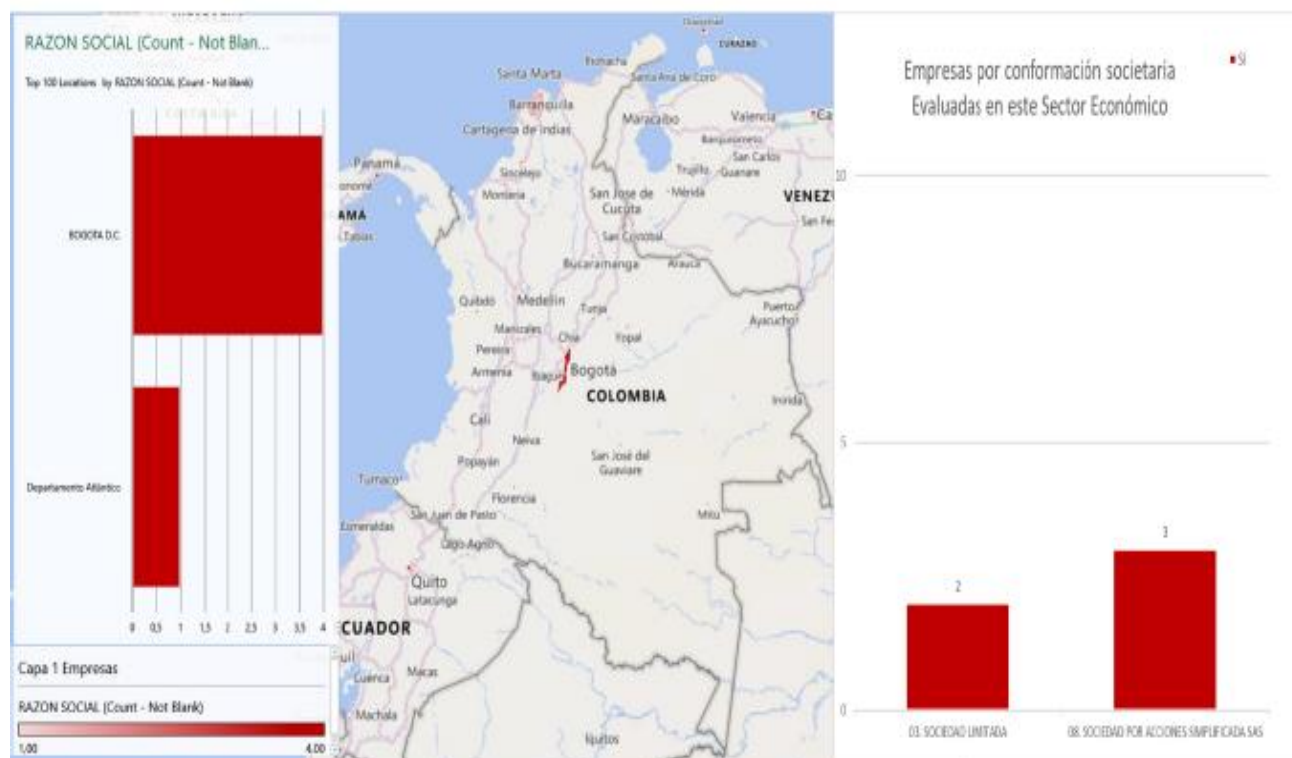
Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

ESTUDIO DEL SECTOR

N8020 - Actividades de servicios de sistemas de seguridad

INDICADORES FINANCIEROS	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZON DE COBERTURA DE INTERESES	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
PROMEDIO	1,98	47%	9	1.094.326	0,18	0,10
MEDIANA	1,93	46%	3	820.927	0,16	0,10
MAXIMO	2,58	59%	32	1.992.684	0,40	0,22
MINIMO	1,58	34%	1	278.415	0,04	0,02
VARIANZA	0,17	1%	168	483.696.331.570	0,02	0,01
DESVIACION ESTÁNDAR	0,41	11%	13	695.483	0,13	0,07
PROMEDIO CON DESVIACIÓN	1,57	58%	22	1.789.809	0,32	0,03
INDICADORES PARA EL PROCESO	1,93	59%	3,18	40%	0,13	0,07



Del sector **N8299** se encontró una muestra total de 320 empresas de las cuales se podaron datos atípicos, quedando como resultado 196 empresas para realizar el análisis del sector.

Obteniendo como resultado la siguiente información:



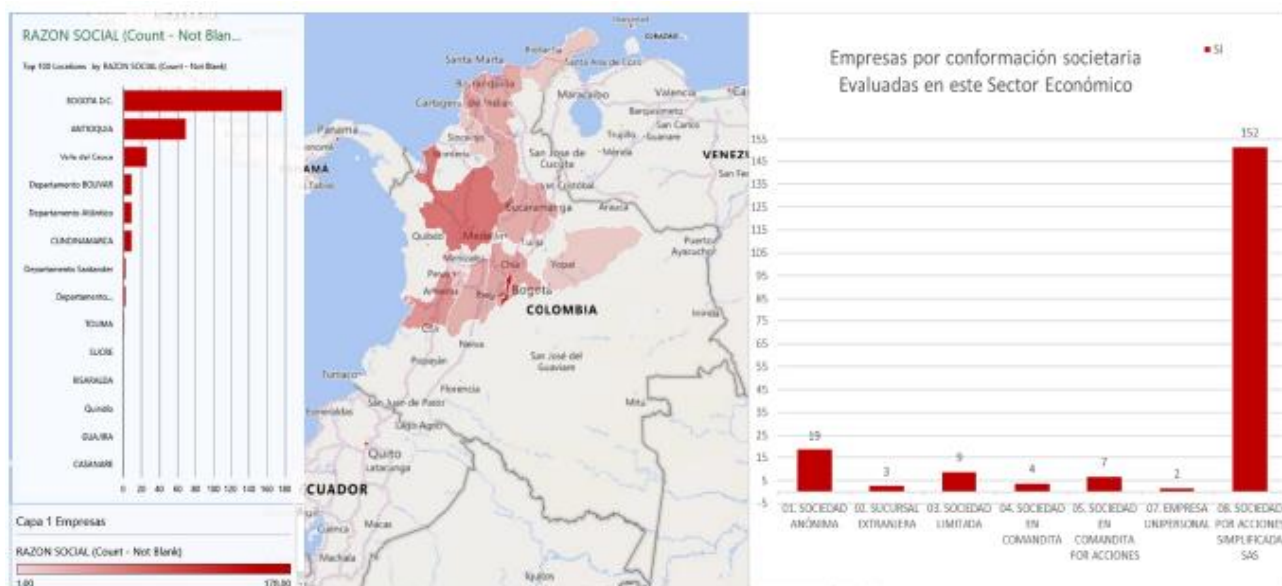
ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

ESTUDIO DEL SECTOR		N8299 - Otras actividades de servicio de apoyo a las empresas n.c.p.				
INDICADORES FINANCIEROS	INDICE DE LIQUEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZON DE COBERTURA DE INTERESES	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	RENTABILIDAD DEL ACTIVO
PROMEDIO	3,90	38%	259,98	5.481.070	0,25	0,12
MEDIANA	2,21	33%	11,17	1.693.436	0,15	0,08
MAXIMO	30,62	100%	11.112,76	57.915.343	1,75	0,81
MINIMO	0,00	0%	0,12	14.900.021	0,00	0,00
VARIANZA	22,61	8%	1.148.597,75	101.937.010.913.018	0,08	0,02
DESVIACION ESTÁNDAR	4,75	27%	1.071,73	10.096.386	0,29	0,14
PROMEDIO CON DESVIACIÓN	0,85	66%	1.331,71	15.577.456	0,54	-0,02
INDICADORES PARA EL PROCESO	2,21	38%	11,17	40%	0,08	0,08



Los proponentes deberán acreditar su Capacidad Financiera y Organizacional teniendo en cuenta los siguientes índices:

INDICADORES	FORMULA	CONDICIÓN
Índice de Liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente	Igual o Superior al 1,8
Índice de Endeudamiento	(Pasivo Total / Activo Total) x100	Igual o Inferior al 56%
Razón de Cobertura de Intereses	(Utilidad Operacional / Gastos de intereses)	Igual o Superior al 5
Capital de Trabajo	Activo Corriente – Pasivo Corriente	Igual o Superior al 40% del Valor del Presupuesto Oficial
Rentabilidad del Patrimonio - ROE	(Utilidad Operacional / Patrimonio) x 100	Igual o Superior al 7%
Rentabilidad del Activo - ROA	(Utilidad Operacional / Activo Total) x 100	Igual o Superior al 7%

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006
DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

Se aclara que los proponentes que no presentan gastos de intereses y, por lo tanto, el indicador de Cobertura de Intereses, arroje como resultado **indeterminado**, será aceptado dicho indicador para el presente proceso.

En el caso de consorcios, promesa de sociedad futura o uniones temporales se tendrá en cuenta el porcentaje de participación de cada uno de los integrantes de dicho consorcio o unión temporal aplicando dicho porcentaje sobre el indicador de cada integrante para finalmente calcular el porcentaje definitivo agregándolos.

1.1. Capacidad Organizacional

1.1.1. Capacidad Organizacional Mínima Requerida (proponente individual)

INDICADORES	FORMULA	CONDICIÓN
Rentabilidad del Patrimonio	$(Utilidad\ Operacional / Patrimonio) \times 100$	Igual o Superior al 7%
Rentabilidad del Activo	$(Utilidad\ Operacional / Activo\ Total) \times 100$	Igual o Superior al 7%

1.1.2. Capacidad Organizacional Mínima Requerida (proponentes plurales – consorcios o uniones temporales)

INDICADORES	FORMULA	CONDICIÓN
Rentabilidad del Patrimonio	$(Utilidad\ Operacional / Patrimonio) \times 100$	Igual o Superior al 7%
Rentabilidad del Activo	$(Utilidad\ Operacional / Activo\ Total) \times 100$	Igual o Superior al 7%

1.2. Rentabilidad del Patrimonio

INDICADORES	FORMULA	CONDICIÓN
Rentabilidad del Patrimonio – ROE	$(Utilidad\ Operacional / Patrimonio) \times 100$	Igual o Superior al 7%

1.3. Rentabilidad del Activo

*** INDICADORES	FORMULA	CONDICIÓN
Rentabilidad del Activo - ROA	$(Utilidad\ Operacional / Activo\ Total) \times 100$	Igual o Superior al 7%

1.4. Capacidad Residual de Contratación

No aplica

2. PERSPECTIVA FINANCIERA

Fueron tomados indicadores de la entidad y de otras entidades del Sector Público del orden Nacional y Distrital, con objetos similares al presente proceso, obteniendo los siguientes resultados:

Obteniendo como resultado la siguiente información:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría Distrital de
PLANEACIÓN

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS

Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006

DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

PROCESO	VALOR	PLAZO	INDICE DE LIQUIDEZ	INDICE DE ENDEUDAMIENTO	RAZON DE COBERTURA DE INTERESES	CAPITAL DE TRABAJO	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO ROE	RENTABILIDAD DEL ACTIVO ROA
BOGOTA INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACIÓN Y ACCIÓN COMUNAL - IDPAC No LP-IDPAC-001-2024	\$ 414.208.460	7 Meses	$\geq 1,89$	$\leq 54\%$	$\geq 4,03$	N/A	$\geq 18\%$	$\geq 8\%$
INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN RURAL DE PAMPLONA - ISER No ISER-SA-MC-001-2024	\$ 359.664.088	6 Meses	$\geq 2,83$	$\leq 46\%$	$\geq 10,95$	N/A	$\geq 22\%$	$\geq 11\%$
ALCALDIA IPIALES No LP-001-2024	\$ 2.200.000.000	8 Meses	≥ 2	$\leq 50\%$	≥ 20	N/A	$\geq 2\%$	$\geq 1\%$
GOBERNACION DEL CHOCO SECRETARIA DE EDUCACION No LP-002 DEL 2024	\$ 2.443.981.577	2,5 Meses	$\geq 1,5$	$\leq 50\%$	$\geq 1,2$	80%	$\geq 15\%$	$\geq 10\%$
CALI - INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ANTONIO JOSÉ CAMACHO - UNIAJC No . DJC-LP-08.01-007-2024	\$ 1.508.000.000	8 Meses	$\geq 1,3$	$\leq 60\%$	≥ 1	N/A	$\geq 6\%$	$\geq 3\%$
DANE No LP-001-2022	\$ 1.423.511.304	8 Meses	$\geq 1,5$	$\leq 70\%$	≥ 2	40%	$\geq 5\%$	$\geq 3\%$
BOGOTA SECRETARIA DISTRITAL DE PLANEACION SDP No SDP-LP-004-2022	\$ 1.499.184.466	15 Meses	$\geq 1,6$	$\leq 60\%$	≥ 3	35%	$\geq 4\%$	$\geq 3\%$
SECRETARIA DISTRITAL DE PLANEACION No SDP-LP-002-2021	\$ 744.000.000	8 meses	$\geq 1,4$	$\leq 60\%$	≥ 2	35%	$\geq 4\%$	$\geq 3\%$

2.1. Información Financiera del sector

2.1.1. Verificación de Requisitos Financieros

La capacidad financiera busca establecer condiciones mínimas en relación con estado financiero de los proponentes, particularmente demostrar su aptitud para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato a través del análisis de su liquidez, endeudamiento y razón de cobertura de intereses. En ese sentido, la capacidad financiera que la entidad requiere para el proceso de contratación debe ser adecuada y proporcional a la naturaleza, forma de pago, plazo, complejidad, riesgo y al valor del contrato.

No. Del Proceso	Objeto	Valor	Plazo de Ejecución	Modalidad
200	"Prestar el servicio de vigilancia y seguridad privada en la modalidad de vigilancia fija, para las instalaciones y bienes muebles de la SDP, así como aquellos por los cuales sea o llegare a ser legalmente responsable".	\$2.784.742.337	21 Meses 16 días	Selección Abreviada Bolsa de Productos

2.1.2. Indicadores Financieros Obligatorios (proponente individual)

INDICADOR	CONDICIÓN
Índice de liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente - Igual o Superior al 1,8
Índice de Endeudamiento	(Pasivo Total / Activo Total) x100 - Igual o Inferior al 56%
Razón de Cobertura de Intereses	(Utilidad Operacional / Gastos de intereses) - Igual o Superior al 5
Otro:	Activo Corriente – Pasivo Corriente - Igual o Superior al 40% del Valor del Presupuesto Oficial

2.1.3. Indicadores Financieros Obligatorios (proponente plural Consorcio o Uniones Temporales)

INDICADOR	CONDICIÓN
Índice de liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente - Igual o Superior al 1,8
Índice de Endeudamiento	(Pasivo Total / Activo Total) x100 - Igual o Inferior al 56%
Razón de Cobertura de Intereses	(Utilidad Operacional / Gastos de intereses) - Igual o Superior al 5



A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS
Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006
DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

Otro:

Activo Corriente – Pasivo Corriente - Igual o Superior al 40% del Valor del Presupuesto Oficial

2.2. Notas Adicionales

El proponente deberá estar inscrito en el Registro Único de Proponentes de acuerdo con lo dispuesto por la Ley 1150 de 2007, modificada por el artículo 221 del Decreto 019 de 2012 y adjuntar copia del Certificado del Registro Único de Proponentes RUP **vigente y en firme** a la fecha de presentación, expedido por la Cámara de Comercio, en el cual se refleje la información requerida, para determinar la capacidad financiera, en concordancia con lo señalado en el numeral 3 capacidad financiera del artículo 2.2.1.1.1.5.3., del Decreto 1082 de 2015.

La entidad realizará la verificación de la capacidad financiera y organizacional de los proponentes salvo los extranjeros o cada uno de los integrantes del proponente plural sin sucursal o sin domicilio en Colombia, con fundamento en la información financiera contenida en el Registro Único de Proponentes expedido de conformidad con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015. Para tal efecto, la información financiera deberá estar actualizada en el RUP mínimo a 31 de diciembre del año 2023 y en firme al momento de la presentación.

Si el proponente está integrado por un Consorcio, Unión Temporal o Promesa de Sociedad Futura, cada uno de sus integrantes deberá allegar la correspondiente información por separado.

Indicadores para sucursales de sociedad extranjera:

El proponente nacional o extranjero con domicilio o sucursal en Colombia, y los integrantes del mismo en el evento de consorcio o unión temporal, deberán adjuntar el Certificado del Registro Único de Proponentes (RUP), expedido por la Cámara de Comercio **VIGENTE** y en **FIRME** a la fecha de presentación, en el cual acredite que cumple con los indicadores bajo los parámetros contenidos en los numerales 3 y 4 del artículo 2.2.1.1.1.5.3., del Decreto 1082 de 2015.

Para determinar la Capacidad Organizacional del proponente se evaluarán con base en los porcentajes reflejados en el Registro Único de Proponentes RUP expedido de conformidad con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015. Para tal efecto, la información financiera deberá estar actualizada en el RUP mínimo a 31 de diciembre del año 2023 y en firme al momento de la presentación.

Indicadores para personas jurídicas o natural extranjera, sin sucursal o domicilio en Colombia:

Cuando se trate de un proponente persona jurídica o natural extranjera que no tenga establecida sucursal o domicilio en Colombia, deberá presentar un formato de "*Certificación de Indicadores - Capacidad Financiera y Capacidad Organizacional*" anexo a este documento. El cual debe estar suscrito por contador público y/o revisor fiscal, si estuviere obligado cuando las normas del país que los regulan así lo exijan como en el caso de los Oferentes Nacionales, allegando fotocopia de la Tarjeta Profesional y Certificado de Antecedentes Disciplinarios expedido por la Junta Central de Contadores, tanto del Contador como del Revisor Fiscal que firman la certificación y avalan los Estados Financieros.

Dicho certificado debe acompañarse de los estados financieros y las notas en la moneda legal del país en el cual fueron emitidos y adicionalmente en pesos colombianos, para este caso se tendrá en cuenta la tasa de cambio vigente en la fecha en la cual los estados financieros fueron expedidos, certificadas por la Superintendencia Financiera o por el Banco de la República.

A-FO-120 SOLICITUD PARA CONTRATAR BIENES Y SERVICIOS
Versión 25 Acta de mejoramiento 334 del 27 de diciembre de 2019 Proceso A-CA-006
DIRECCIÓN DE GESTIÓN CONTRACTUAL

NOTA 1: Los oferentes extranjeros deben presentar sus estados financieros a la fecha de corte establecida en los países de origen o en sus estatutos sociales.

NOTA 2: En el evento en que el proponente se encuentre conformado por personas jurídicas o naturales extranjeras que no tengan establecida sucursal o domicilio en Colombia, cada uno de sus integrantes deberá presentar copia legible del “*Certificado de Indicadores de la Capacidad Financiera y la Capacidad Organizacional*” (formato anexo a este documento).

NOTA 3: La Entidad no permitirá la participación de proponentes individuales o integrantes de consorcios o uniones temporales con valores de: Utilidad Operacional, Cobertura de intereses, Rentabilidad de Patrimonio y Rentabilidad de Activo, **negativos**, so pena de ser evaluados como **NO HABILITADO**.

NOTA 4: Se aclara que los proponentes que no presentan gastos de intereses y, por lo tanto, el indicador de Cobertura de Intereses, arroja como resultado **indeterminado**, será aceptado dicho indicador para el presente proceso.

Responsable del análisis desde la perspectiva financiera y organizacional (Artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1085 de 2015).

TITULAR DIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA
Nombre: Andrés Vergara Ballén
Cargo: Director Financiero